

Výroční zpráva **'24**

Učitel naživo,
zařízení pro další vzdělávání
pedagogických pracovníků, z. ú.

Obsah

3	Úvodní slovo
4	O Učiteli naživo
5	Naše vize
5	Rok 2024 shrnutí
6	Na čem dlouhodobě pracujeme
7	Advokacie a systémové šíření
10	Programy
10	Ředitel naživo
11	Lídr školy
12	Učitel naživo
13	Akce a mediální výstupy
14	Zprávy od absolventů 2024
16	Donoři

Úvodní slovo



Před 7 lety jsme v Učiteli naživo načrtli vizi, jak proměnit české vzdělávání: zaměřit se na učitele a ředitele, jejichž rukama se tvoří budoucnost našich dětí a tím i ta naše. Vsadit na změnu systému a spolupráci, protože pouze společně dokážeme dosáhnout významného posunu. Při setkáních s mnoha našimi partnery nás vždy potěší, jak silná je tu touha po změně a pocit odpovědnosti za naši zem.

Díky našim podporovatelům a spolupráci s ostatními organizacemi a institucemi jsme se od nápadu postupně propracovali k programům, které dnes mění učení více než 93 000 dětí, k rozhýbání největších reforem v přípravě učitelů a podpoře ředitelů od revoluce. Společně tak přispíváme k zásadním změnám v systému – od dětí až po ministerstvo. Cítím velkou vděčnost, že toho můžeme být součástí a podílet se, spolu s našimi partnery, na budoucnosti lepšího Česka.

Martin Kozel,
ředitel

O Učiteli naživo

Jsme nezisková organizace s týmem expertů, která usiluje o modernizaci českého vzdělávání. Vyvinuli jsme a otestovali nové programy pro učitele a ředitele, které výrazně zlepšují učení dětí ve školách. Naším know-how se snažíme obohatit a proměnit veřejný vzdělávací systém, abychom naplnili naši vizi:

Všechny děti se učí naplno, s radostí a rovnými šancemi a ze školy odcházejí připravené na výzvy a příležitosti 21. století.

PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ SPRÁVNÍ A DOZORČÍ RADY A VEDENÍ ORGANIZACE K 31. 12. 2024



**Branislav
Jakabovič**

předseda správní
rady



**Dana
Brandenburg**

členka správní rady



**Ivana
Janečková**

členka správní rady



**Kristýna
Felcmanová**

členka správní rady



**Marcela
Murgašová**

členka správní rady



**Klára
Rundová**

členka dozorčí rady



Karel Valo

člen dozorčí rady



Martin Kozel

ředitel organizace

Více informací o členech správní rady, dozorčí rady a vedení organizace je možné najít na webových stránkách ucitelnazivo.cz v sekci Lidé.

ZMĚNY V ORGÁNECH ORGANIZACE BĚHEM ROKU 2024

Od 1. 1. 2024 se do správní rady přidala Marcela Murgašová a do dozorčí rady Klára Rundová.

Další změny v orgánech organizace během roku 2024 neproběhly.

V roce 2024 došlo ke změně názvu organizace z původního názvu "Učitel naživo, z. ú." na "Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú."

Naše vize

Cílem organizace Učitel naživo je, aby se všechny děti ve školách učily naplno, s radostí a s rovnými šancemi. Proto chceme učitele, kteří při výuce vědí, kam jdou, vytvářejí vztahy založené na vzájemné důvěře a podnětné příležitosti pro učení každého dítěte. Proto chceme ředitele, kteří získávají ostatní pro vizi školy, v jejímž centru je dítě, jeho učení a rozvoj. Vytvářejí prostor a zajišťují podporu pro naplňování této vize, budují otevřené a učící se společenství a neustále sledují dopad na děti a jejich učení. S takovými učiteli a řediteli budeme mít školy, které děti připravují na výzvy a příležitosti světa 21. století.

Změny ve vzdělávání mají svou setrvačnost a neprojeví se ze dne na den. Dali jsme si za cíl mít do roku 2030 zásadní dopad na práci 20 000 učitelů a 1 000 ředitelů škol. Proč právě tato čísla? Je to zhruba 20 % celého vzdělávacího systému, což je masa kritická pro šíření inovací. Právě takový impuls české školství ke své proměně potřebuje.

Rok 2024 shrnutí

- ❑ **Spolupracujeme se širokou škálou aktérů**, kteří usilují o modernizaci vzdělávacího systému. Náš **cíl je společný**: lépe připravení učitelé a ředitelé tvoří školy, kde se děti učí naplno a s radostí.
- ❑ Stát spustil **inovovaný kvalifikační program pro začínající ředitele Lídr školy**, který jsme společně s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy a Národním pedagogickým institutem ČR vyvinuli a implementovali do systému veřejného vzdělávání. Pilotní ročník měl **65 absolventů a absolventek, v aktuálním je 72 nových účastníků**.
- ❑ Naší advokační a expertní práci jsme pomohli **pokračování klíčových reforem** přípravy učitelů a podpory ředitelů.
- ❑ **2 000 studentů učitelství** mohlo zažít kvalitnější praxi díky **900 mentorům** dobře připraveným na roli **provázejícího učitele**. Stalo se tak díky pokusnému ověřování systému podpory provázejících učitelů, které běží již druhým rokem.
- ❑ Učitelé a ředitelé, které jsme přímo podpořili, mají dnes dopad na více než **93 000 dětí**.

Na čem dlouhodobě pracujeme

- ☐ **Všechny děti se učí naplno a s radostí, s rovnými šancemi a ze školy odcházejí připravené na výzvy a příležitosti světa 21. století.**

- ☐ **Vzdělávání je o lidech – o ty se musí veřejný systém starat.**

V první řadě nám jde o děti. Jdeme na to přes jejich učitele, ředitele a kvalitní přípravu do těchto rolí. Usilujeme o systémový dopad – ten pro nás znamená budovat know-how, kapacity lidí v systému a prosazovat změny stávajících pravidel hry ve školství.

- ☐ **Chceme mít tak velký dopad, aby to pohnulo s celým systémem.**

Pracujeme na tom, aby do roku 2030 v českých školách bylo alespoň 20 000 kvalitních učitelů, 1 000 ředitelů se stalo pedagogickými lídry a aby se systém naučil takové lidi systematicky produkovat a podporovat.

- ☐ **Stavíme na třech pilířích – ukazujeme cestu (know-how), budujeme kapacity lidí v systému a přitahujeme politiky a systémové lídry ke společné vizi.**

Abychom přispěli ke změně systému, vytváříme programy, které ukazují, jak může vypadat skvělá příprava učitelů a podpora ředitelů, co je pro to potřeba zajistit a udělat. Budujeme kapacity lidí, kteří se o takovou podporu mají starat zevnitř systému – na fakultách a v dalších veřejných institucích. Přitahujeme je ke společné vizi, pomáháme jim rozvíjet jejich kompetence a podporujeme je, aby se stali nositeli změny. Stejně tak přitahujeme ke společné vizi systémové lídry, aby tyto změny chtěli a dělali rozhodnutí, která je podpoří – ať jde o zdroje či změny legislativy.

- ☐ **Už teď máme výrazný dopad a jsme u velkých systémových změn.**

Doted' se nám podařilo postavit modely změny i začít budovat komunity profesionálů. Spolupracujeme se širokou škálou aktérů a díky tomu se podílíme na klíčových reformách a změnách legislativy.

Advokacie a systémové šíření

Ve snaze **změnit vzdělávací systém** v České republice **spolupracujeme se širokou škálou aktérů** – zejména úředníků, politiků, zástupců vysokých škol a neziskového sektoru, kteří usilují o modernizaci vzdělávacího systému. S ohledem na naši vizi se zaměřujeme na 2 klíčové oblasti – lepší přípravu a podporu učitelů i ředitelů.

S neziskovými organizacemi Učitelská platforma, Začni učit! a Otevřeno jsme součástí Koalice pro proměnu přípravy učitelů. Společně podporujeme **reformu přípravy učitelů**, která běží pod hlavičkou Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy již čtvrtý rok. Dále s neziskovými organizacemi PAQ Research a Partnerství 2030+ podporujeme **reformní kroky ministerstva v podpoře ředitelů**.

Díky tomu se dějí změny, kterých bychom my ani naši partneři sami nedosáhli.

V ROCE 2024:

- **2 000 studentů učitelství** mohlo zažít kvalitnější praxi díky **900 mentorům** dobře připraveným na **roli provázejícího učitele**. Stalo se tak díky pokusnému ověřování (pilotáži) systému podpory **provázejících učitelů**, který jsme expertně pomohli Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy připravit.
- **Pokusné ověřování** nového systému praxí běží již druhým rokem a potrvá až do konce roku 2025. Ve školním roce 2024/2025 je zapojeno **více než 1 200 provázejících učitelů na 400 školách a 40 institucí vzdělávajících budoucí učitele**. V závislosti na schválení novely školského zákona Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy počítá s podporou všech provázejících učitelů od roku 2026.
- Ve školském zákoně a navazujících právních prováděcích předpisech jsme prosazovali, aby **provázející učitelé dostali dobrou přípravu**, měli na novou roli vyhrazený čas a byli adekvátně ohodnoceni. **Novela zákona** během roku 2024 prošla 1. čtením v Poslanecké sněmovně. Pokud projde celým legislativním procesem, 3 500 provázejících učitelů bude mít od 1. ledna 2026 systémovou podporu.



Setkání komunity Provázejících učitelů a absolventů programu Učitel naživo



Naše materiály k tématu provázejících učitelů

- **56 vzdělavatelů** z fakult, kteří vedou kurzy pro provázející učitele, jsme pod hlavičkou MŠMT proškoliili. **Více než 300 provázejícím učitelům** jsme lektorovali vstupní kurz ve spolupráci s fakultami připravujícími učitele v Hradci Králové, Ústí nad Labem, Praze a Ostravě. Fakulty využívají náš **Kompetenční rámec provázejícího učitele**.
- Stát spustil **inovovaný kvalifikační program pro začínající ředitele Lídru školy**, který jsme společně s MŠMT a NPI ČR vyvinuli a přenesli do systému veřejného vzdělávání. Pilotní ročník měl **65 absolventů a absolventek, v aktuálním je 72 nových účastníků**. Studium je realizováno na půdě Národního pedagogického institutu ČR, který je přímo řízenou organizací ministerstva školství, a je financováno z veřejných zdrojů.



Slavnostní zakončení prvního běhu programu Lídru školy

- V návaznosti na předchozí spolupráci s veřejnými institucemi jsme se z pověření ministra školství Mikuláše Beka a pod vedením jeho náměstka Jiřího Nantla stali součástí expertní skupiny Vize. Společně se zástupci **Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, České školní inspekce, Národního pedagogického institutu ČR** a partnery z neziskového sektoru **PAQ Research** a **Partnerství 2030+** se věnujeme tomu, jak má vypadat systém podpory a vedení ředitelů škol.
- **Přinášíme konkrétní data o problémech v českém vzdělávání**, vloni jsme se zaměřili na rok ředitelských konkurzů. Studie Učitele naživo a PAQ Research **(De)motivace učitelů stát se řediteli** odhaluje bariéry, které učitelům a učitelkám brání usilovat o ředitelské pozice, a přináší také návrhy, jak je odstranit.
- Společně s dalšími autorskými organizacemi jsme vyhodnotili doporučení, která jsme v roce 2021 navrhli **tehdy nastupující vládě**. **Domácí úkoly 2021** sloužily jako seznam konkrétních potřebných kroků směřující k **vyrovnávání rozdílů v podmínkách a kvalitě poskytovaného vzdělávání mezi regiony i školami**.
- Společně s našimi experty jsme připravili **Volební priority organizace Učitel naživo 2025**. Tyto priority sdílíme s relevantními politickými subjekty kandidujícími v parlamentních volbách v roce 2025.



Konference Česko hledá ředitele škol



Konference Česko hledá ředitele škol



Konference Česko hledá ředitele škol



Volební priority 2021 a 2025

Programy

Programy Učitel naživo, Ředitel naživo a Lídr školy dávají oporu naší vizi, v níž je kvalita vzdělávání především o lidech. O lidech, kteří ve školách přímo ovlivňují učení dětí, jejich občanské i životní postoje, jejich budoucnost. Evaluace programů opakovaně prokázaly, že pozornost zaměřená na učitele, učitelky, ředitele a ředitelky přináší skutečné pozitivní dopady do praxe.

ŘEDITEL NAŽIVO

Dvouletý akreditovaný vzdělávací program pro dvojice/trojice z vedení škol. Je určen ředitelům a ředitelkám základních a středních škol a jejich zástupcům a zástupkyním, bez ohledu na region, velikost školy či délku praxe lidí ve vedení. Jediné podmínky jsou motivace vedení pracovat na tom, aby se děti v jejich školách učily naplno a s radostí a ochota sdílet zkušenosti. Program je akreditovaný v systému dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků (DVPP).

- V červnu 2024 ukončilo již 4. běh programu **37 absolventů a absolventek**, kteří jsou připraveni na svou roli pedagogického lídra školy.
- Dvouletý program na rozvoj pedagogického leadershipu má celkem již **163 absolventů** z řad ředitelů a jejich zástupců.
- Absolventi a absolventky najdou podporu v profesní síti Komunita absolventů. V rámci Komunity absolventů sdílí s kolegy z jiných škol své know-how a potkávají se na exkurzích, stážích nebo workshopech.
- V roce 2024 pokračoval druhý rok 5. běhu programu. Aktuální počet účastníků je **34 osob ze 16 škol**.
- Byl také zahájen 6. běh dvouletého programu. Do programu nastoupilo **28 nových ředitelů a zástupců z 11 škol**.
- Celkem tak ve školním roce 2024/2025 máme v programu **62 studujících lídrů z 27 škol**.
- Poprvé v historii máme v programu jednu čtveřici (ředitel se 3 zástupci), jednu ZŠ a ZUŠ, a poprvé také VOŠ a SŠ (SPŠE a VOŠ Plzeň). Znovu po 5 letech do Prahy dojíždí také jedna trojice z vedení ZŠ ze Slovenska.
- Programem v roce 2024 provázelo **12 zkušených průvodců a 1 externí lektorka**.
- Spokojenost absolventů dosahuje excelentní hodnoty: Net promoter score (NPS) je +96. Z našich absolventů by tak **96 % program Ředitel naživo doporučilo svým kolegům**. Program již celkem pomáhá v 93 školách v České republice a 2 na Slovensku.
- **Vzdělávací potřeby ředitelů** známe také ***z naší nejnovější studie***, kterou jsme dělali ve spolupráci s analytickým ústavem STEM. Na podzim 2024 jsme sesbírali odpovědi od téměř 800 respondentů a respondentek.

Dvouleté inovativní kvalifikační studium pro ředitele škol, kteří se chtějí vzdělávat v pedagogickém leadershipu. Vzniklo ve spolupráci MŠMT, NPI ČR a organizace Učitel naživo. Program o rozsahu 250 hodin je postaven na kapacitách a know-how našeho programu Ředitel naživo a zaměřuje se na budoucí a začínající ředitele a ředitelky mateřských, základních a středních škol. Studium je realizováno na půdě Národního pedagogického institutu ČR, který je přímo řízenou organizací Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, a je financováno z veřejných zdrojů.

Program Lídr školy umožňuje setkávání se s inspirativními řediteli, odborníky a experty na různé oblasti vzdělávání z celého Česka. Staví na principech zkušenostního učení, pravidelné reflexi, kolegiální podpoře a společném učení. Postupy a znalosti, které si účastníci a účastnice odnesou, si mohou hned vyzkoušet přímo ve své domovské škole.

Na rozdíl od většiny ostatních kvalifikačních studií dává Lídr školy v souladu s cíli Strategie 2030+ největší prostor rozvoji pedagogického leadershipu, tedy dovednosti udržovat výuku a učení v centru veškerého rozhodování s cílem zlepšovat učení všech dětí ve škole. Studium obsahuje i základní právní předpisy, pracovní právo, financování a organizaci školy v souladu se standardem kvalifikačního Studia pro ředitele škol a školských zařízení.

- Organizace Učitel naživo v letech 2022 až 2024 **organizačně podpořila pilotní fázi programu Lídr školy.**
- Model programu se osvědčil a od loňského roku si jej plně převzal **Národní pedagogický institut ČR.**
- Ve školním roce 2023/2024 ukončilo **1. běh programu 65 absolventů a absolventek**, kteří jsou připraveni na svou roli pedagogického lídra školy.
- Od září 2024 začal 2. běh, už plně hrazený z veřejného rozpočtu. Bylo do něj přijato **72 nových účastníků**. Zájem byl skoro dvojnásobný.
- **Více než 90 % studentů** prvního běhu uvedlo, že by se programu znovu zúčastnili. Program měl výborné **NPS +84**. Až 86 % účastníků by program rozhodně doporučilo druhým.
- Studenti nejvíce oceňují **bezpečné prostředí** k otevřenému sdílení, **inspirativní lektory, učení prožitkem** a zaměření se na **pedagogické vedení školy**. Nejvíce se posunuli v oblasti otevřené a respektující komunikace a leadershipu.
- O úspěšnosti svědčí také to, že **100 % účastníků stojí o setkávání absolventů.**
- Program Lídr školy má již dopad na učení více než **15 000 dětí a 600 učitelů.**

Dvouletý program pro budoucí učitele v režimu doplňujícího pedagogického studia (tzv. pedagogické minimum). Je určen absolventům vysokých škol, kteří chtějí učit děti na druhém stupni základní školy nebo na střední škole, ale chybí jim potřebné pedagogické vzdělání.

Program klade důraz na velký podíl reflektované praxe ve třídách. Mix teorie, sdílení zkušeností, exkurzí a vlastní praxe je to, co účastníci programu nejvíce oceňují. Absolventi získávají nejen znalosti a dovednosti pro pedagogickou praxi, ale také sebevědomí a motivaci učit.

Program realizuje Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z.ú., a Pedagogická fakulta Univerzity Hradec Králové na základě vzájemné smlouvy. Je akreditovaný u MŠMT, jeho plný název je „Studium pedagogiky pro učitele druhého stupně základní školy a učitele střední školy, Učitel naživo“ (program v rámci celoživotního vzdělávání). V kombinaci s magisterským titulem z oboru opravňuje absolventy a absolventky učit na druhém stupni ZŠ nebo na SŠ.

- Ve školním roce 2023/2024 ukončilo již 7. běh programu **50 absolventů a absolventek**, kteří jsou nyní plně kvalifikovaní pro své učitelské povolání. Rozsah dvouletého programu byl 600 hodin.
- Vzdělávací program dosud **absolvovalo celkem 209 učitelů a učitelek**. 86 % absolventů učí. Ti, kteří neučí, jsou obvykle na rodičovské dovolené. **11 % absolventů** působí ve vedení škol.
- Během druhého roku studia studenti nastoupili do škol jako **plnohodnotní učitelé**. Praxi vykonávali na **40 spolupracujících školách**. Urychlil se tak dopad programu a zároveň studenti získali podporu v kritickém prvním roce v profesi. Během tohoto roku měli k dispozici uvádějícího učitele, hospitujícího kolegu nebo kolegyni a vlastní mentorku.
- V září 2024 jsme otevřeli inovovaný program Učitel naživo+. Nově má **rozsah 300 hodin**. To je standard nově definovaný MŠMT a realizovaný fakultami pro tento typ studia.
- Náš inovovaný studijní program klade důraz na **výuku opravdu všech žáků**, včetně těch se **sociálním znevýhodněním**. Má aktuálně 27 účastníků. Jejich praxe probíhá na **13 tréninkových školách** se **17 provázejícími učiteli**.
- Spokojenost absolventů i tohoto programu dosahuje excelentní hodnoty: **Net promoter score (NPS) je +87**. Z našich absolventů by tak **89 % program Učitel naživo doporučilo** svým kolegům.
- Komunita absolventů programu Učitel naživo a zapojených provázejících učitelů má vliv na učení více než **32 000 dětí**.

Akce a mediální výstupy

- Díky rozhovorům a výstupům v **Českém rozhlase, České televizi, Hospodářských novinách, Forbesu, Respektu** a dalších médiích s cenou mediálního prostoru (AVE) v hodnotě 92 milionů Kč se naše téma kvalitní přípravy učitelů a ředitelů dostalo k více než 30 milionům čtenářů, posluchačů a diváků.
- O činnosti Učitele naživo v roce 2024 vyšlo **283 mediálních výstupů**. Celkový mediální dopad vyšel na **338,3 GRP**.
- 25. ledna náš průvodce **Pavel Bobek** hovořil o inovovaném programu Učitel naživo+ v rozhovoru pro časopis **Respekt**.
- 17. dubna vyhlásila Sekce pro státní službu Ministerstva vnitra ČR spolu s neziskovou organizací Byro první ročník projektu **Úřednický čin roku**. V kategorii Inovace ve službách veřejnosti se mezi oceněné zařadil **Kompetenční rámec absolventa a absolventky učitelství**, na kterém jsme se expertně podíleli ve spolupráci s týmem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy.
- 6. června jsme uspořádali konferenci **Česko hledá ředitele škol**, kde se prezentovaly výstupy studie **(De)motivace učitelů stát se řediteli** (Učitel naživo, PAQ Research, 2024). Zástupcům ministerstva školství, České školní inspekce, odborníkům, výzkumníkům, zřizovatelům i ředitelkám škol, členům a členkám politické i neziskové sféry umožnila společně hledat odpověď na otázku: Jak najít, vybrat a podpořit kvalitní pedagogické lídry?
- 11. června se hostem podcastu **Spotlight** redakce **Aktuálně.cz** stala manažerka programu Lídr školy **Kristýna Sovinská**.
- 20. června jsme **veřejně vyzvali** ministra školství Mikuláše Beka k dotažení novely školského zákona, která má přinést lepší pracovní podmínky provázejícím učitelům. Za **veřejnou výzvu** stála **Koalice pro proměnu přípravy učitelů** (organizace Učitel naživo, Otevřeno, Učitelská platforma, Začni učit!), Stálá konference asociací ve vzdělávání (SKAV) a Society for All (SOFA).
- 16. září vystoupila naše analytička vzdělávací politiky **Kateřina Konrádová** na online konferenci Partnerství 2030+ s názvem **Jaká podpora pro školy má největší dopad na zlepšování učení žáků?**
- 16. října byl náš ředitel **Martin Kozel** pozván jako panelista **kulatého stolu** na konferenci Lepší Česko pořádané časopisem **Forbes** v Karlových Varech.
- 17. října převzal v Mladé Boleslavi **Martin Kozel** cenu **Creative Award Hero** v kategorii Přínos na národní úrovni 1 : 1 000 000. Cenu kreativních hrdinů Česká republika organizuje **Nizozemsko-česká obchodní komora** – NCCC Traders by Nature.

- 28. listopadu byly panelistkami na Národní konferenci k přípravě učitelů a učitelek naše kolegyně **Blanka Pravdová** a **Jarmila Čechová**. Konference pořádaná Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy mapovala první rok fungování Kompetenčního rámce absolventa a absolventky učitelství, na jehož tvorbě naše organizace spolupracovala.
- 12. prosince byla mentorka našeho programu Učitel naživo **Petra Skalická** panelistkou kulatého stolu pořádaného Stálou konferencí asociací ve vzdělávání (SKAV) a EDUin Podpora provázejících učitelů a učitelek: Co přinese novela zákona a co už přineslo pokusné ověřování?

Zpráva od absolventek programu Ředitel naživo



“Program Ředitel naživo nám dal spoustu času na to, abychom přemýšlely samy o sobě a o tom, jak u nás vedeme procesy. Ať už směrem k žákům, směrem k zaměstnancům, ale i k zřizovateli. A také jak to vnímáme společně jako tým. (...) Pokud chceme být dobří pedagogové a dobří lídři, neměly by se učit jen děti, ale i my bychom se měli celý život učit a neustále se posouvat.”

Radka Stolariková
ředitelka Střední lesnické školy Žlutice (vlevo),

Aneta Vadovičová
zástupkyně ředitelky

Zpráva od absolventa programu Učitel naživo

*"Slibuju, že umožním každému
dítěti dorůst tam, kam dorůst
chce."*

Učitelský slib
Radka Galabova,
absolventa programu Učitel
naživo 2022/2024.

Původní profesí výzkumný pracovník Institutu
klinické a experimentální medicíny (IKEM)



Promoce absolventů programu Učitel naživo

Děkujeme našim donorům

Bez přízně úspěšných lidí, velkorysých společností a jejich nadací a institucí podporujících inovace, by nic z toho, co děláme, nebylo možné uskutečnit. Velmi si vážíme podpory, které se naší činnosti v různých formách dostává. Děkujeme.

Velké poděkování za dary poskytnuté na naši misi patří:

FINANČNÍ PARTNEŘI 2024



NEFINANČNÍ PARTNEŘI 2024



PŘEHLED DARŮ VYUŽITÝCH K FINANCOVÁNÍ ORGANIZACE V KALENDÁŘNÍM ROCE 2024

Donoři	Částka
Nadace České spořitelny	12 068 129 Kč
Villum Fonden	5 630 861 Kč
Abakus - nadační fond zakladatelů Avastu	5 000 000 Kč
Krsek Foundation	4 000 000 Kč
Second Foundation a.s.	2 125 000 Kč
Nadace BLÍŽKSOBĚ	1 955 000 Kč
Regina a Ondřej Bartošovi	1 870 000 Kč
Fintropa s.r.o. (Pavel Mucha)	1 360 000 Kč
Nadace RSJ	1 275 000 Kč
Pale Fire Capital SE	1 275 000 Kč
Nadační fond Kladné nuly	1 000 000 Kč
Ondřej Fryc	850 000 Kč
Dušan Šenkypl, PFC	838 842 Kč
Jan Barta, PFC	838 842 Kč
Nadace Qminers	635 000 Kč
Nadace Open Society Fund Praha	560 309 Kč
Nadace ČEZ	500 000 Kč
David Holý, PFC	430 173 Kč
Václav Dejčmar	272 000 Kč
Corvatsch Consulting s.r.o. (Petr Šmída)	255 000 Kč
Stichting Benevolentia	175 242 Kč
Matěj Turek	153 000 Kč
Fakturoid s.r.o.	102 000 Kč
Drobní dárci	71 073 Kč
Jan Šmerhovský	38 500 Kč

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Příjemce: Správní rada a zakladatelé ústavu Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky ústavu Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú. sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2024, výkazu zisku a ztráty za účetní období od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024, přehledu o peněžních tocích za účetní období od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024, a přílohy této účetní závěrky (dále jen „účetní závěrka“), včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o činnosti ústavu Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú. jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv ústavu Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú. k 31. prosinci 2024 a nákladů, výnosů a výsledku jeho hospodaření a peněžních toků za účetní období od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na ústavu Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú. nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá vedení ústavu Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace uvedené ve výroční zprávě nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a



- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o ústavu Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú., k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti.

V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán ústavu Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán ústavu Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú. povinen posoudit, zda je ústav Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú. schopen nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jeho nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení ústavu Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú. nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví v ústavu Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú. odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol statutárním orgánem.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán ústavu Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú. uvedl v příloze účetní závěrky.



- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost ústavu Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú. nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti ústavu Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú. nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že ústav Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú. ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 17. dubna 2025

Auditorská firma:

AUDIT SERVIS, spol. s r. o.
Oprávnění č. 10 Komory auditorů České republiky
Grafická 3365/7a, 150 00 Praha 5

Auditor:


Ing. Jana Procházková
Oprávnění č. 2094 Komory auditorů České republiky



Ministerstvo financí ČR
schváleno MF ČR
dle vyhlášky č. 504/2002 Sb.
s účinností pro účetní jednotky
účtující podle účtové osnovy pro
nevýdělečné organizace

ROZVAHA

k 31. 12. 2024

(v celých tisících Kč)

Účetní jednotka doručí :
1 x příslušnému finančnímu orgánu

IČ
06620043

Úč NO 1 - 01

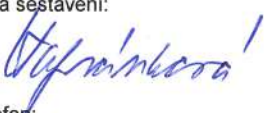
Název, sídlo a právní forma
účetní jednotky

Učitel naživo, zařízení pro
další vzdělávání
pedagogických pracovníků,
z. ú.
Vršovická 817/5
101 00 Praha 10 - Vršovice

AKTIVA		číslo pol.	Stav k prvnímu dni účet. období	Stav k poslednímu dni účet. období
a		b	1	2
A.	Dlouhodobý majetek celkem	01	0	0
A. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	02	0	0
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje (012)	03		
2.	Software (013)	04		
3.	Ocenitelná práva (014)	05		
4.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek (018)	06		
5.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek (019)	07		
6.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (041)	08		
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek (051)	09		
A. II.	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	10	0	0
1.	Pozemky (031)	11		
2.	Umělecká díla, předměty a sbírky (032)	12		
3.	Stavby (021)	13		
4.	Hmotné movité věci a jejich soubory (022)	14		
5.	Pěstitelské celky trvalých porostů (025)	15		
6.	Dospělá zvířata a jejich skupiny (026)	16		
7.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek (028)	17		
8.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (029)	18		
9.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (042)	19		
10.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek (052)	20		
A. III.	Dlouhodobý finanční majetek celkem	21	0	0
1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba (061)	22		
2.	Podíly - podstatný vliv (062)	23		
3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti (063)	24		
4.	Zápůjčky organizačním složkám (066)	25		
5.	Ostatní dlouhodobé zápůjčky (067)	26		
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek (069)	27		
A. IV.	Oprávky k dlouhodobému majetku celkem	29	0	0
1.	Oprávky k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje (072)	30		
2.	Oprávky k softwaru (073)	31		
3.	Oprávky k ocenitelným právům (074)	32		
4.	Oprávky k drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku (078)	33		
5.	Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku (079)	34		
6.	Oprávky ke stavbám (081)	35		
7.	Oprávky k samostatným hmotným movitým věcem a souborům hmotných movitých věcí (082)	36		
8.	Oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů (085)	37		
9.	Oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům (086)	38		
10.	Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku (088)	39		
11.	Oprávky k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku (089)	40		

AKTIVA		číslo pol.	Stav k prvnímu dni účet. období	Stav k poslednímu dni účet. období
	a	b	1	2
B.	Krátkodobý majetek celkem	41	48 635	47 997
B.I.	Zásoby celkem	42	0	0
1.	Materiál na skladě (112)	43		
2.	Materiál na cestě (119)	44		
3.	Nedokončená výroba (121)	45		
4.	Polotovary vlastní výroby (122)	46		
5.	Výrobky (123)	47		
6.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny (124)	48		
7.	Zboží na skladě a v prodejnách (132)	49		
8.	Zboží na cestě (139)	50		
9.	Poskytnuté zálohy na zásoby (314)	51		
B.II.	Pohledávky celkem	52	517	540
1.	Odběratelé (311)	53		10
2.	Směnky k inkasu (312)	54		
3.	Pohledávky za eskontované cenné papíry (313)	55		
4.	Poskytnuté provozní zálohy (314)	56	516	480
5.	Ostatní pohledávky (315)	57		48
6.	Pohledávky za zaměstnanci (335)	58		1
7.	Pohledávky za institucemi soc.zabezpečení a vef.zdr.pojištění (336)	59		
8.	Daň z příjmu (341)	60		
9.	Ostatní přímé daně (342)	61		
10.	Daň z přidané hodnoty (343)	62		
11.	Ostatní daně a poplatky (345)	63		
12.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem (346)	64		
13.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování s rozpočtem orgánů územních samosprávných celků (348)	65		
14.	Pohledávky za společníky sdruženými ve společnosti (358)	66		
15.	Pohledávky z pevných termínových operací a opcí (373)	67		
16.	Pohledávky z vydaných dluhopisů (375)	68		
17.	Jiné pohledávky (378)	69	1	1
18.	Dohadné účty aktivní (388)	70		
19.	Opravná položka k pohledávkám (391)	71		
B.III.	Krátkodobý finanční majetek celkem	72	47 730	47 273
1.	Peněžní prostředky v pokladně (211)	73		
2.	Ceniny (213)	74		
3.	Peněžní prostředky na účtech (221)	75	37 361	18 404
4.	Majetkové cenné papíry k obchodování (251)	76		
5.	Dluhové cenné papíry k obchodování (253)	77	9 373	6 391
6.	Ostatní cenné papíry (256)	78	996	22 478
7.	Peníze na cestě (261)	79		
B.IV.	Jiná aktiva celkem	81	388	184
1.	Náklady příštích období (381)	82	66	175
2.	Příjmy příštích období (385)	83	322	9
	AKTIVA CELKEM	85	48 635	47 997

PASIVA		Číslo pol.	Stav k prvnímu dni účet. období	Stav k poslednímu dni účet. období
	a	b	1	2
A.	Vlastní zdroje celkem	86	42 926	42 194
A.I.	Jmění celkem	87	42 676	41 933
1.	Vlastní jmění (901)	88	300	300
2.	Fondy (911)	89	42 376	41 633
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění finančního majetku a závazků (921)	90		
A.II.	Výsledek hospodaření celkem	91	250	261
1.	Účet výsledku hospodaření (+/-963)	92		261
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení (+/-931)	93	250	
3.	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let (+/-932)	94		
B.	Cizí zdroje celkem	95	5 709	5 803
B.I.	Rezervy celkem	96	0	0
1.	Rezervy (941)	97		
B.II.	Dlouhodobé závazky celkem	98	0	0
1.	Dlouhodobé úvěry (951)	99		
2.	Vydané dluhopisy (953)	100		
3.	Závazky z pronájmu (954)	101		
4.	Přijaté dlouhodobé zálohy (955)	102		
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě (958)	103		
6.	Dohadné účty pasivní (389)	104		
7.	Ostatní dlouhodobé závazky (959)	105		
B.III.	Krátkodobé závazky celkem	106	3 645	3 701
1.	Dodavatelé (321)	107	410	356
2.	Směnky k úhradě (322)	108		
3.	Přijaté zálohy (324)	109		
4.	Ostatní závazky (325)	110	22	33
5.	Zaměstnanci (331)	111	1 715	1 776
6.	Ostatní závazky vůči zaměstnancům (333)	112	8	17
7.	Závazky k institucím sociál.zabezpečení a veř.zdrav.pojištění (336)	113	924	959
8.	Daň z příjmů (341)	114		
9.	Ostatní přímé daně (342)	115	220	197
10.	Daň z přidané hodnoty (343)	116	5	10
11.	Ostatní daně a poplatky (345)	117	93	113
12.	Závazky ze vztahu k státnímu rozpočtu (346)	118		
13.	Závazky ze vztahu k rozpočtu orgánů územních samosprávních celků (348)	119		
14.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů (367)	120		
15.	Závazky ke společníkům sdruženým ve společnosti (368)	121		
16.	Závazky z pevných termínovaných operací a opcí (373)	122		
17.	Jiné závazky (379)	123		
18.	Krátkodobé úvěry (231)	124		
19.	Eskontní úvěry (232)	125		
20.	Vydané krátkodobé dluhopisy (241)	126		
21.	Vlastní dluhopisy (255)	127		
22.	Dohadné účty pasivní (389)	128	248	240
23.	Ostatní krátkodobé finanční výpomoci (249)	129		
B.IV.	Jiná pasiva celkem	130	2 064	2 102
1.	Výdaje příštích období (383)	131	158	243
2.	Výnosy příštích období (384)	132	1 906	1 859
	PASIVA CELKEM	134	48 635	47 997

Razítko:	Podpisový záznam statutárního orgánu:	Podpis osoby odpovědné za sestavení:	Okamžik sestavení:
			17.04.2025
		Telefon:	



Ministerstvo financí ČR
schváleno MF ČR
dle vyhlášky č. 504/2002 Sb.
s účinností pro účetní jednotky
účtující podle účtové osnovy pro
nevýdělečné organizace

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

k 31. 12. 2024

(v celých tisících Kč)

Název, sídlo a právní forma
účetní jednotky

Učitel naživo, zařízení pro další
vzdělávání pedagogických
pracovníků, z. ú.
Vršovická 817/5
101 00 Praha 10 - Vršovice

Účetní jednotka doručí :
1 x příslušnému fir. orgánu

IČ
06620043

Název položky		číslo položky	Činnosti		
			hlavní	hospodářská	celkem
A.	Náklady	01			
A.I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby	02	13 621	0	13 621
1.	Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek (501, 502, 503)	03	1 029		1 029
2.	Prodané zboží (504)	04			0
3.	Opravy a udržování (511)	05			0
4.	Náklady na cestovné (512)	06	117		117
5.	Náklady na reprezentaci (513)	07	1 764		1 764
6.	Ostatní služby (518)	08	10 711		10 711
A.II.	Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	09	0	0	0
7.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (561, 562, 563, 564)	10			0
8.	Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb (571, 572)	11			0
9.	Aktivace dlouhodobého majetku (573, 574)	12			0
A.III.	Osobní náklady	13	34 288	0	34 288
10.	Mzdové náklady (521)	14	24 992		24 992
11.	Zákonné sociální pojištění (524)	15	8 138		8 138
12.	Ostatní sociální pojištění (525)	16			0
13.	Zákonné sociální náklady (527)	17	891		891
14.	Ostatní sociální náklady (528)	18	267		267
A.IV.	Daně a poplatky	19	4	0	4
15.	Daně a poplatky (531, 532, 538)	20	4		4
A.V.	Ostatní náklady	21	1 066	0	1 066
16.	Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále (541, 542)	22			0
17.	Odpis nedobytné pohledávky (543)	23			0
18.	Nákladové úroky (544)	24			0
19.	Kursově ztráty (545)	25	6		6
20.	Dary (546)	26			0
21.	Manka a škody (548)	27			0
22.	Jiné ostatní náklady (549)	28	1 060		1 060
A.VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek	29	5 397	0	5 397
23.	Odpisy dlouhodobého majetku (551)	30			0
24.	Prodaný dlouhodobý majetek (552)	31			0
25.	Prodané cenné papíry a podíly (553)	32	5 397		5 397
26.	Prodaný materiál (554)	33			0
27.	Tvorba a použití rezerv a opravných položek (556, 559)	34			0
A.VII.	Poskytnuté příspěvky	35	0	0	0
28.	Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami (581, 582)	36			0
A.VIII.	Daň z příjmů	37	0	0	0
29.	Daň z příjmů (591)	38			0
	Náklady celkem	39	54 376	0	54 376

Název položky		číslo položky	Činnosti		
			hlavní	hospodářská	celkem
B.	Výnosy	40			
B.I.	Provozní dotace	41	0	0	0
1.	Provozní dotace (691)	42			0
B.II	Přijaté příspěvky	43	38	0	38
2.	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami (681)	44			0
3.	Přijaté příspěvky (dary) (682)	45	38		38
4.	Přijaté členské příspěvky (684)	46			0
B.III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží (601, 602, 603, 604)	47	3 905	40	3 945
B.IV.	Ostatní výnosy	48	43 336	0	43 336
5.	Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále (641, 642)	49			0
6.	Platby za odepsané pohledávky (643)	50			0
7.	Výnosové úroky (644)	51	50		50
8.	Kursově zisky (645)	52	4		4
9.	Zúčtování fondů (648)	53	43 258		43 258
10.	Jiné ostatní výnosy (649)	54	24		24
B.V.	Tržby z prodeje majetku	55	7 318	0	7 318
11.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (652)	56			0
12.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů (653)	57	5 729		5 729
13.	Tržby z prodeje materiálu (654)	58			0
14.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku (655)	59	1 589		1 589
15.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (657)	60			0
	Výnosy celkem	61	54 597	40	54 637
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	62	221	40	261
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	63	221	40	261

Razítko:	Podpisový záznam statutárního orgánu:	Podpis osoby odpovědné za sestavení:	Okamžik sestavení:
			17.04.2025
		Telefon:	



1. Charakteristika a hlavní aktivity ústavu

Založení a charakteristika ústavu

Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z.ú. (dále jen „ústav“) byl založen Nadací České spořitelny a fyzickými osobami Martinem Kozlem a Janem Strakou. Ústav byl zapsán do rejstříku ústavů vedeného Městským soudem dne 24. listopadu 2017 v oddíle U, vložka číslo 636.

Sídlo

Vršovická 817/5, 101 00 Praha 10 - Vršovice

IČ: 066 20 043

Účel ústavu

Rozvíjet vzdělávání, ve kterém každý může naplno rozvíjet svůj potenciál, nacházet své místo ve společnosti a přebírat zodpovědnost za sebe i svět.

Předmět činnosti

- vývoj a šíření inovativních programů pro podporu a přípravu učitelů a ředitelů,
- činnost zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků,
- vytváření koalice partnerů, advokační a lobbingová činnost prosazující systémové změny ve vzdělávání,
- vědecká a publikační činnost naplňující účel ústavu,
- reklamní a mediální aktivity podporující činnosti, které naplňují účel ústavu,
- další vzdělávací, osvětové, zájmové a volnočasové aktivity pro děti, učitele, ředitele, odbornou veřejnost i rodiče, které naplňují účel ústavu.

Předmětem vedlejší činnosti ústavu jsou další aktivity vykonávané i jako hospodářská činnost k zajištění účelu ústavu dle rozhodnutí správní rady.

Vklady zakladatelů

Zakladatel Nadace České spořitelny vložila peněžitý vklad ve výši 300.000 Kč. Fyzické osoby nevložily žádný vklad.

Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z.ú.
Příloha v účetní závěrce 2024
Účetní závěrka k 31. prosinci 2024 za účetní období od 01.01.2024 do 31.12.2024

Členové správní a dozorčí rady k 31. prosinci 2024

Správní rada	
Předseda:	Branislav Jakabovič
Člen:	Dana Brandenburg
Člen:	Kristýna Felcmanová
Člen:	Marcela Murgašová
Člen:	Ivana Janečková

Počet členů: maximálně 5

Dozorčí rada	
Člen:	Karel Valo
Člen:	Klára Rundová

Počet členů: maximálně 3

Statutární orgán – ředitel: Martin Kozel od 1. 1. 2019

Způsob jednání za ústav

Jednání jménem ústavu spadající do jeho pravomoci je ředitel oprávněn činit samostatně.

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, a vyhlášky č. 504/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání a Českými standardy pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání.

Účetní závěrka je sestavena za období 1.1.2024 – 31.12.2024.

Účetnictví bylo zpracováno v účetním programu Premier. Veškeré účetní záznamy a doklady jsou uschovány v příruční spisovně účetní jednotky.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (Kč).

3. Obecné účetní zásady

Způsoby oceňování, které ústav používal při sestavení účetní závěrky za rok 2024, jsou následující:

a) Finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech a cenné papíry určené k obchodování, tedy držené za účelem provádění transakcí na veřejném trhu, s cílem dosahovat zisk z cenových rozdílů v krátkodobém horizontu.

Krátkodobý finanční majetek se při nákupu ocení pořizovací cenou. Součástí pořizovací ceny cenného papíru jsou přímé náklady související s pořízením, např. poplatky a provize makléřům, poradcům a burzám.

K datu závěrky je finanční majetek oceněn v reálné hodnotě. Změny v reálných hodnotách krátkodobého finančního majetku k obchodování jsou účtovány jako finanční náklad nebo finanční výnos.

b) *Pohledávky*

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou.

c) *Cizí zdroje*

Krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

d) *Devizové operace*

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách denním kurzem vyhlášeným ČNB a k rozvahovému dni jsou rovněž přepočteny platným kurzem k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů nebo nákladů běžného roku.

e) *Účtování výnosů a nákladů*

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

f) *Dlouhodobý hmotný, nehmotný a finanční majetek*

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Jako dlouhodobý hmotný majetek je zařazován majetek s pořizovací cenou vyšší než 80 tis. Kč a dobou použitelnosti delší než 1 rok. Jako dlouhodobý nehmotný majetek je zařazován majetek s pořizovací cenou vyšší než 80 tis. Kč a dobou použitelnosti delší než 1 rok.

Dlouhodobý finanční majetek tvoří nakoupené dluhové cenné papíry, které se k rozvahovému dni přeceňují na aktuální tržní hodnotu s dopadem do oceňovacích rozdílů z přecenění finančního majetku a závazků, které jsou součástí vlastních zdrojů.

Odpisy

Odpisy jsou vypočítávány na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

Druh majetku	Počet let/měsíců
Technické zhodnocení staveb	30 let
Software	36 měsíců
Ocenitelná práva	72 měsíců
Dopravní prostředky	5 let
Výpočetní technika	3 roky
Stroje a zařízení	5 let

g) *Účtování přijatých darů a příspěvků*

Ústav účtuje všechny přijaté dary rozvahově do fondů a nepokryté náklady běžného účetního období jsou pokryty čerpáním z fondů, které byly vytvořeny v předchozích účetních obdobích. Přijaté dary, které nebyly spotřebovány v účetním období, se účtují do fondů pro použití v následujících obdobích.

h) *Daň z příjmů*

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a sníženého o nezdaňované výnosy nepodléhající dani z příjmu a o výnosy od daně z příjmů osvobozené s využitím odpočtu pro poplatníky, kteří nebyli založeni za účelem podnikání.

i) *Následné události*

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

4. Dlouhodobý majetek

Ústav nevykazuje k 31.12.2024 žádný dlouhodobý nehmotný, hmotný ani finanční majetek (stejně jako k 31.12.2023).

5. Pohledávky

v tis. Kč	31.12.2023	31.12.2024
Odběratelé	0	10
Poskytnuté provozní zálohy	516	480
Ostatní pohledávky	0	48
Pohledávky za zaměstnanci	0	1
Jiné pohledávky	1	1
Celkem	517	540

Poskytnuté provozní zálohy k 31.12.2024 činí 480 tis. Kč – jde zejména o zálohy na spotřebu elektřiny, plynu a služeb souvisejících s nájmem v roce 2024, které budou vyúčtovány v roce 2025 (147 tis. Kč), dále pak zálohy na přijaté služby (7 tis. Kč) a v neposlední řadě o uhrazenou kauci za pronajaté prostory (326 tis. Kč).

6. Krátkodobý finanční majetek

v tis. Kč	31.12.2023	31.12.2024
Peněžní prostředky na účtech	37 361	18 404
Krátkodobé cenné papíry	10 369	28 869
Celkem	47 730	47 273

Krátkodobý finanční majetek tvoří finanční prostředky na běžných účtech vedených u České spořitelny a.s. v celkové výši 18 404 tis. Kč, z toho je 73 tis. Kč vedeno na investičním účtu a 5 404 tis. Kč na účtu spořicí. Krátkodobé cenné papíry jsou výši 28 869 tis. Kč.

7. Jiná aktiva

v tis. Kč	31.12.2023	31.12.2024
Náklady příštích období	66	175
Příjmy příštích období	322	9
Celkem	388	184

Ústav vykazuje náklady příštích období k 31. 12. 2024 ve výši 175 tis. Kč. Tato položka zahrnuje zejména předplatné služeb pro rok 2025 ve výši 148 tis. Kč, pronájem internetových domén a webová rozhraní ve výši 3 tis. Kč a pojistné ve výši 24 tis. Kč. Příjmy příštích období jsou k 31.12.2024 vykázány ve výši 9 tis. Kč. V tomto případě se jedná o nevyfakturované školné za r. 2024.

8. Vlastní zdroje

Přehled pohybu vlastních zdrojů (v tis. Kč):

	Vlastní jmění	Fondy (dary)	Fond udržitelnosti (dříve rezervní fond)	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	Výsledek hospodaření	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	Vlastní zdroje celkem
Stav k 31.12.2023	300	29 328	13 048	250	0	0	42 926
Příděly fondům	0	42 303	0	0	0	0	42 303
Čerpání fondů	0	-43 296	0		0	0	-43 296
Převod VH 2023	0	0	250	-250	0	0	0
Tvorba fondů	0	-4 232	4 232	0	0	0	0
Výsledek hospodaření 2024	0	0	0	0	261	0	261
Stav k 31.12.2024	300	24 103	17 530	0	261	0	42 194
		41 633					

Vlastní jmění ústavu je tvořeno částkou 300 tis. Kč, což je vklad zakladatele ústavu dle čl. IV. Zakládací listiny.

Výsledek hospodaření za rok 2023 (zisk) ve výši 250 tis. Kč byl převeden k 21.6.2024 do Fondu udržitelnosti.

9. Přijaté dary a dotace

V roce 2024 ústav přijal dary od právnických osob v následujících částkách (v tis. Kč):

	2024
Nadace České spořitelny	10 000
Villum Fonden	8 610
Krsek Foundation	5 000
Abakus	3 000
Second Foundation	2 500
Pale Fire Capital	2 500
Mucha Filantropa	2 000
Nadace Blíž k sobě	1 300
Porticus (Stichting Benevolentia)	1 236
Nadace ČEZ	500
Nadace Open Society Fund Praha	227
Fakturoid s.r.o.	120
Deloitte	7
Celkem	37 000

Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z.ú.
 Příloha v účetní závěrce 2024
 Účetní závěrka k 31. prosinci 2024 za účetní období od 01.01.2024 do 31.12.2024

Od fyzických osob byly v roce 2024 přijaty dary v následujících částkách (v tis. Kč):

	2024
Bartoš Ondřej, Bartošová Regina	2 000
Bartoš Ondřej	2 000
Fryc Ondřej	1 000
Turek Matěj	180
Darovací platforma Google	66
Glatzová Vladimíra, JUDr.	50
Ostatní – vybráno prostřednictvím Nadace VIA	7
Celkem	5 303

Celkem byly v roce 2024 přijaty dary ve výši 42 303 tis. Kč. Nespotřebovanou část darů vykazuje ústav ve fondech.

10. Krátkodobé závazky

v tis. Kč	31.12.2023	31.12.2024
Závazky z obch. vztahů	410	356
Přijaté zálohy	0	0
Ostatní závazky	22	33
Zaměstnanci	1 715	1 776
Ostatní závazky vůči zaměstnancům	8	17
Závazky k institucím soc. zabezp. a veř. zdr. pojištění	924	959
Ostatní přímé daně	220	197
Daň z přidané hodnoty	5	10
Ostatní daně a poplatky	93	113
Jiné závazky	0	0
Dohadné účty pasivní	248	240
Celkem	3 645	3 701

Závazky z obchodního styku vůči dodavatelům a jiné závazky jsou ve výši 356 tis. Kč a představují především faktury za dodávky služeb souvisejících s činností ústavu. Závazky ve výši 7 tis. Kč jsou po lhůtě splatnosti, žádný z těchto závazků však není po lhůtě splatnosti delší než 30 měsíců. U ostatních závazků ve výši 33 tis. Kč se jedná zejména o zákonné pojištění pro 1. Q r. 2025 vypočítané z mezd za říjen-prosinec 2024.

Ústav eviduje k 31. 12. 2024 závazky před splatností z titulu pojistného na sociální zabezpečení a veřejné zdravotní pojištění a daň ze závislé činnosti ve výši 959 tis. Kč, dále eviduje závazky vůči zaměstnancům ve výši 1 776 tis. Kč (mzdy za prosinec 2024 uhrazené v lednu 2025).

V roce 2024 překročil ústav hranici 25 přepočtených zaměstnanců a byl tedy povinen plnit povinnost povinného podílu zaměstnavatele. Tato povinnost byla splněna odběrem výrobků a služeb dle § 81 odst. 2 písm. b) zákona o zaměstnanosti a odvodem do státního rozpočtu ve výši 113 tis. Kč. Tento závazek byl zaúčtován k 31.12.2024 a byl uhrazen v lednu 2025.

Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z.ú.
 Příloha v účetní závěrce 2024
 Účetní závěrka k 31. prosinci 2024 za účetní období od 01.01.2024 do 31.12.2024

Dohadné účty pasivní ve výši 240 tis. Kč zahrnují především náklady na auditorské služby a nevyfakturovanou spotřebu plynu, elektřiny a služeb k nájmu v roce 2024.

11. Jiná pasiva

v tis. Kč	31.12.2023	31.12.2024
Výdaje příštích období	158	243
Výnosy příštích období	1 906	1 859
Celkem	2 064	2 102

K 31. 12. 2024 eviduje ústav výdaje příštích období ve výši 243 tis. Kč, což jsou zejména náklady na poskytnuté stravenky za prosinec 2024 (66 tis. Kč), bankovní poplatky za vedení investičního účtu (165 tis. Kč), které budou z účtu strženy v následujícím období, dále pak telefonní poplatky a náklady na služby poskytnuté v prosinci 2024 a vyfakturované v lednu 2025 (12 tis. Kč). Výnosy příštích období jsou ve výši 1 859 tis. Kč, jedná se o výnosy za školné připadající na další školní roky 2025 a 2026.

12. Daň z příjmů

(v tis. Kč)	2024
Zisk (ztráta) před zdaněním	261
Výnosy celkem	54 637
Náklady celkem	54 376
- z toho náklady související s osvobozenými výnosy	43 258
Zdanitelný příjem	261
Daňová úleva (dle zákona o daních z příjmů § 20, odst.7)	261
Základ daně	-
Sazba daně	21 %
Daň	-
Daňová úspora	55

Daňová úspora bude využita v příštím roce v hlavní činnosti organizace.

13. Výnosy

V roce 2024 byly výnosy tvořeny následovně (v tis. Kč):

Tržby za poskytnuté služby	3 945
Výnosové úroky	50
Použití darů/dotací (zúčtování fondů)	43 258
Provozní dotace	0
Přijaté dary	38
Jiné ostatní výnosy	24
Výnosy z krátkodob. finančního majetku	1 589
Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	5 729
Celkem	54 637

Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z.ú.
 Příloha v účetní závěrce 2024
 Účetní závěrka k 31. prosinci 2024 za účetní období od 01.01.2024 do 31.12.2024

14. Osobní náklady

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2023		2024	
	Celkem	Z toho řídící pracovníci	Celkem	Z toho řídící pracovníci
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	32	1	36	1
Mzdové náklady	22 037	938	24 992	992
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	6 884	317	8 138	335
Sociální náklady	889	-	1 158	-
Osobní náklady celkem	29 810	1 255	34 288	1 327

V roce 2024 neobdrželi členové správní ani dozorčí rady žádné odměny.

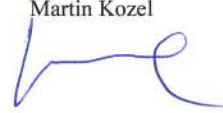
15. Odměna auditora

Odměna auditora za statutární audit roční účetní závěrky a výroční zprávy za rok 2024 činí 85 tis. Kč včetně DPH.

16. Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

Mezi rozvahovým dnem a datem sestavení účetní závěrky nevznikly žádné události, které by významně ovlivnily chod ústavu v následujícím účetním období.

K 1.1.2025 byl nově jmenován člen správní rady Jakub Mareš.

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu	Osoba odpovědná za účetnictví	Osoba odpovědná za účetní závěrku
17.4.2025	Martin Kozel	Jana Šafránková	Martin Kozel
			

Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú.

IČ: 066 20 043

Přehled o peněžních tocích (cash flow)

ke dni 31. prosince 2024

(v tis. Kč)

		běžné účetní období	minulé účetní období
P.	Stav peněžních prostředků na začátku účetního období	37 361	32 323
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti			
Z.	Hospodářský výsledek před zdaněním za účetní jednotku jako celek	261	250
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	-50	-560
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv		
A.1.2.	Změna stavu rezerv a opravných položek		
A.1.3.	Zisk (-) ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	0	0
A.1.4.	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	-50	-560
A.1.5.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace		
A.1.6.	Darovaný majetek		
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, finančními a mimořádnými položkami	211	-310
A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	-18 225	-1 152
A.2.1.	Změna stavu pohledávek a aktivních účtů časového rozlišení	181	517
A.2.2.	Změna krátkodobých závazků a pasivních účtů časového rozlišení	94	-1 017
A.2.3.	Změna stavu zásob	0	0
A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku, který není zahrnut do peněžních prostředků	-18 500	-652
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, finančními a mimořádnými položkami	-18 014	-1 462
A.3.	Zaplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	0	0
A.4.	Přijaté úroky	50	560
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období		
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-17 964	-902
Peněžní toky z investiční činnosti			
B.1.	Nabytí stálých aktiv	0	0
B.1.1.	Nabytí dlouhodobého hmotného majetku		
B.1.2.	Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku		
B.1.3.	Nabytí dlouhodobého finančního majetku		
B.2.1.	Příjmy z prodeje hmotných a nehmotných stálých aktiv		
B.2.2.	Příjmy z dlouhodobého finančního majetku		
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	0	0
Peněžní toky z finanční činnosti			
C.1.	Změna stavu dlouhodobých závazků	0	0
C.1.1.	Snížení nebo zvýšení dlouhodobých úvěrů		
C.1.2.	Snížení nebo zvýšení ostatních dlouhodobých závazků		
C.2.	Zvýšení nebo snížení vlastních zdrojů z vybraných operací	-993	5 940
C.2.1.	Změny stavu jmění		
C.2.2.	Změny stavu fondů	-993	5 940
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-993	5 940
F.	Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	-18 957	5 038
R.	Stav peněžních prostředků na konci účetního období	18 404	37 361